

# Beleidsplan Stichting Herstel en Terugkeer

*De stichting Herstel & Terugkeer bezit een ziel, passie en innerlijke drive vanuit compassie voor mens en organisatie, zoekende naar betekenisvol meedoen! Ze doet dat vanuit meerzijdige partijdigheid: iedereen heeft recht van spreken en verdient erkenning voor wie hij of zij is. Ons allen is onrecht aangedaan en we hebben allen anderen onrecht aangedaan. De doelstelling van Herstel & Terugkeer is het bevorderen van de participatie van alle betrokkenen bij het proces van herstel en terugkeer.*

*Daar oog en oor voor hebben en omstandigheden positief trachten te beïnvloeden is onze kracht – met een nieuw stuk ondersteuning kan die breder ingezet worden. Het in de ander verplaatsen vanuit betekenisvolle relaties, doorleefde ervaring en ervaringsdeskundigheid, lotgenoot ervaringen en daar ook professionele krachten en vrijwilligers in inzetten is onze kracht. We bevorderen in de bredere zin deelname! Met een diepe overtuiging en opvatting over presentie. (Oprecht en aandachtig aanwezig zijn)*

*Nu is Herstel & Terugkeer een kleine stichting, een zelforganisatie gebaseerd op vrijwilligheid. We willen slagvaardig blijven, zoveel mogelijk met elkaar en anderen verbonden blijven.*

*De Stichting wil een bijdrage leveren aan en gebruik maken van wat er al is aan Herstelgerichte acties in gevangenissen en in de samenleving.*

## **De Stichting**

De Stichting werd opgericht door Toon en Frans omdat er een rechtsvorm met een bankrekening nodig was om z.g. Ontmoetingsdagen te organiseren. Frans is formeel de enige bestuurder. Na vier van die events, met gemiddeld zo'n 150 deelnemers heeft de Stichting nog een paar jaar gefunctioneerd om gelden te ontvangen die binnenkwamen door lezingen en gastdocentschappen en die vervolgens uit te geven aan activiteiten als gevangenisbezoeken en kennisuitwisseling.

De laatste vier jaar is de Stichting een “merk” van waaruit Toon Walravens en Frans Douw een heleboel activiteiten ontplooiën die of vrijwillig zijn of op basis van inhuur of dienstverband door andere organisaties worden gefinancierd. De Stichting is lid van netwerkorganisaties zoals het Huis van Herstel, de Bonjo en Rescaled.

In de afgelopen drie jaar heeft Frans vanuit zijn eigen middelen de bankkosten en de kosten van de, overigens niet actuele, website betaald. Een voormalige gedetineerde man houdt de website trouw in de lucht.

In de Akte van Oprichting staat:

De Stichting heeft ten doel:

- a. Het bieden van een vrij platform waar allen die betrokken zijn bij een herstelgerichte benadering en re-integratie van gedetineerden in de samenleving met elkaar in gesprek kunnen over hoe het proces van terugkeer in de samenleving en het herstel van de verhouding tussen ex-gedetineerde en de samenleving beter kan worden vormgegeven.
- b. Het verrichten van alle verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

### **Aanleiding positiebepaling.**

Er zijn vier aanleidingen om de Stichting nieuw leven in te blazen en de komende jaren volop te gaan gebruiken:

- De activiteiten van Frans in wisselende samenwerking met Toon en vele anderen zijn omvangrijk en zouden aan effectiviteit toenemen door plaatsing in een grotere context/samenwerking en ondersteuning op administratief/organisatorisch vlak. Ook omdat Frans niet meer dan dertig uur per week beschikbaar heeft/wil maken voor het werk voor de Stichting.
- Het organiseren van een ontmoetingsdag in mei 2021 vraagt veel inzet maar heeft ook een grote impact. Vooral als dat kan met, door en voor mensen die vanuit allerlei rollen en posities betrokken zijn.
- In januari komt het boek van Frans uit: "Het zijn mensen - Memoires van een gevangenisdirecteur" dat naar verwachting een flinke aanjager zal zijn van het uitdragen van de missie van Herstel en Terugkeer en ook veel activiteit zal genereren.
- Porticus wil een grote campagne financieren om het aantal korte gevangenisstraffen te verminderen of effectiever te maken. Een kansrijk initiatief, waar de Stichting een belangrijke bijdrage in kan leveren en haar missie kan uitvoeren. Het bevorderen van

de ontwikkeling, emancipatie en inzet van de professionaliteit van mensen die ervaring hebben in het strafrechtelijke domein is de Stichting op het lijf geschreven.

### **Herstel en Terugkeer als vraagbaak:**

- Algemene raadgever
- Handboek (woudlopers-gids) we schrijven boeken en artikelen, maken podcasts, houden lezingen
- Informatiebron: ontmoeten tallozen mensen die “iets willen” en vragen hebben: studenten, initiatiefnemers, wetenschappers, startende organisaties, media, politici.
- Orakel we schrijven en spreken over de keuzes die een samenleving maakt bij het inrichten van het proces van straf, herstel en terugkeer en verbeelden scenario's en alternatieven voor de toekomst.
- Raadsman: zijn aanwezig als betrokkene en adviseur bij concrete projecten en initiatieven.
- Vertrouwenspersoon: we zijn er voor mensen in heel complexe en soms gevaarlijke situaties die soms nergens anders terecht kunnen. Mensen die in de (zwarte) criminaliteit verstrikt zijn, partners en kinderen, slachtoffers en nabestaanden.

Dankzij ervaring, expertise en unieke verbindingen zijn we een **gangmaker, speedboot, gids, sneeuwbal, blikopener, springplank en kwartiermaker** op het gebied van Herstel en Terugkeer.

**Dus:** met hoog niveau, expertise, netwerk en energie het balletje (weer) laten rollen

### **Canvas**

Is ingevuld vanuit de overtuiging dat de activiteiten van de Stichting bijna volledig het nadenken over/voorbereiden van deelname aan de door Porticus gefinancierde campagne ten aanzien van kortgestraften overlappen. Vanuit de Stichting wordt ook internationale uitwisseling gedaan. Omdat dat buiten het Porticus-project valt zijn die in cursief in de canvas geplaatst.

**Keypartners:**

Er gebeurt heel erg veel in het veld van herstel en terugkeer. Lang niet iedereen kent elkaar of weet waar de ander mee bezig is. Daardoor blijven veel mogelijkheden om elkaar te versterken en inspireren ongebruikt.

- Porticus
- Bonjo
- Stichting Nieuwe Kans
- Bureau BMG
- Restorative Justice Nederland
- Rescaled
- Zuivere Koffie/Futurebuilders
- Groeirijk
- Stichting Blocknotes
- Organisaties die meedoen in de campagne.
- FutureMe
- Platform Relaties Gedetineerden
- Achterblijvers na Detentie
- Emates
- Enz. enz.
- *Council of Europe*
- *Incarceration Nations Network*
- *Dutch- American knowledge exchange on incarceration (with Jan Banning e.a.)*
- *Global Initiative on Psychiatry*
- *AFEW*
- *ICRC*
- *Centre for NuLeadership on Human Justice & Healing*
- *Clinton Young Foundation*
- *Texas Death Penalty Abolition Movement*
- *Prisonshow, Houston*
- *Death Row Friends and Family*

## **Key Activities**

Om te doen wat we doen zetten we een scala aan middelen en manieren in. Alles wat in het rijtje staat doen we al of hebben we gedaan. Gebrek aan tijd/geld hield ons nooit tegen, maar dwingt ons wel vaak ons tempo en bereik aan te passen.

- Boek
- Podcast
- Ontmoetingsdag
- Politiek-bestuurlijke lobby
- Mediaoptredens
- Individuele casuïstiek
- Lezingen, gastdocentschappen
- Artikelen
- *Zelfde activiteiten internationaal*

## **Key-resources**

De kernbron, van waaruit de Stichting wordt gevoed zijn Toon en Frans en de meest basale manier waarop zij zich bekendmaken en gevonden kunnen worden. Van daaruit wordt de verbinding gemaakt en ontrolt zich een scala aan activiteiten.

- Frans Douw, Toon Walravens
- Website
- Podcast (als communicatiemiddel)
- *Zelfde activiteiten internationaal*
- 

## **Value Proposition**

Door een aanwezigheid op diverse niveau 's wordt het mogelijk kracht te ontwikkelen en waarde toe te voegen. Bijna elke activiteit op het ene niveau leidt tot beweging op de andere niveaus. Bijvoorbeeld: een contact met iemand leidt tot het maken van een interview voor de podcast, waarna deze persoon betrokken raakt bij projecten waar hij of zij waarde kan toevoegen en/of zichzelf kan ontwikkelen. Maar het zetje om te verbinden kan ook vanuit

het systeem of vanuit een project komen. De Stichting is voortdurend bliksemsnel aan het schakelen en is daardoor een gangmaker voor Herstel en Terugkeer op drie niveau 's:

- Individueel (bijvoorbeeld ex-gedetineerden en families voor werk, stages en coaching)
- Projectniveau (bijv. inbrengen deskundigheid van betrokkenen bij het proces van herstel en terugkeer)
- Systeemniveau (met boek/lezingen/podcast: systemische verandering helpen aanjagen)
- *Zelfde activiteiten internationaal*

### **Customer Segments**

De verschillende groepen kennen veel overlap. Mensen die geweld plegen hebben zelf ook vaak geweld ondergaan of zijn nabestaande, medewerkers ook en zij hebben vaak familie of kennissen die gedetineerd zijn of geweld hebben ondergaan. Uitgangspunt is dat iedereen die op een of andere manier betrokken is bij het proces van herstel en terugkeer mee kan doen en waarde kan halen uit het werk van de stichting. Daarmee laten we ook de gedachte los dat je mensen geheel zou kunnen onderverdelen in aparte groepen. Herstel en terugkeer draagt met vele anderen bij aan het proces dat wij "herstel" noemen. Daarmee is ieder medemens betrokken en is het ook niet nodig en vaak juist belemmerend om mensen een etiket op te plakken.

- Relaties van gedetineerde mensen
- Gedetineerde mensen
- Mensen die gedetineerd zijn geweest of waren opgenomen in de forensische psychiatrie
- Mensen die ernstig geweld hebben ervaren en hun familie/nabestaanden
- Mensen die in een onveilige omgeving zijn opgegroeid en nooit contacten met politie en justitie hebben gehad
- Instellingen, instituties (en hun medewerkers)
- *Zelfde activiteiten internationaal*
-

## Organisatie Stichting

- De Stichting heeft één bestuurder.
- Er wordt een Raad van Advies met vier opgericht die minimaal twee keer per jaar bij elkaar komt. De bezetting van de RvA wisselt elke twee jaar.
- Ondersteuning: communicatie, organisatie, website, planning, bijhouden logboek, financiën, verslaglegging. Uitvoering bij voorkeur door iemand uit het Customers Segment: iemand die ervaring heeft als gedetineerde, achterblijver, slachtoffer van geweld of nabestaande.
- Communicatie:
  - Tweemaandelijks nieuwsbrief op de website
  - Tweejaarlijkse rapportage aan de RvA
  - Jaarverslag en Jaarplan (op website)
  - Gevraagde financiële en inhoudelijke rapportage aan Porticus
  - Website met pagina/link per activiteit